

# 連年虧損引不滿 公司重組惹爭議 德銀 CEO 或被炒

【香港商報訊】有148年歷史的歐洲老牌投行、德國最大銀行德銀，計劃當地時間周一決定CEO克賴恩的去留。目前，關鍵投資者正向德銀監事長阿赫萊特納施加壓力，要求其更換領導層。

## 縮減美投行業務爭論不休

彭博昨天援引消息人士的話報道，鑒於大股東對克賴恩態度不一，而且各方對由誰取代他並未達成明顯共識，尚不清楚監事會將如何決定。報道說，至少兩家關鍵投資者一直在推動克賴恩離職；另一家暗示如果阿赫萊特納解僱克賴恩，自己不會阻攔。然而，仍有大股東依然支持克賴恩。

德銀人事紛爭，反映其內部圍繞美國投行業務等重組事項上爭論不休。克賴恩主張縮減在美國的投行業務規模，而阿赫萊特納依然認為美國對全球投行模式至關重要。此外，阿赫萊特納與克賴恩在處理與大股東海航的關係方面存在較大分歧。

## 上任迄今股價累跌六成

現年57歲的克賴恩2013年加入德銀監事會，之前曾擔任新加坡淡馬錫歐洲區總裁及瑞銀CFO。2015年7月，在德銀持續捲入法律訴訟及一系列醜聞的背景下，克賴恩出任德銀董事會主席兼CEO，打破了原來由菲根和賈股組成的「雙頭」領導局面。克賴恩近日



關鍵投資者正向德銀監事長阿赫萊特納(右)施加壓力，要求其更換CEO克賴恩(左)。

還表示，稱願意續約到2020年。然而，德銀連續三年淨虧損以及市值縮水令投資者對克賴恩的不滿增加。從股價看，與克賴恩上任時相比，德銀股價迄今已下跌近60%。

德銀股價上周五下跌2.6%至11.35歐元，今年迄今下跌28%；市值現為235億歐元。德銀今年2月發布的財報顯示，2017年德銀稅前盈利13億歐元，為3年來首次實現年度稅前盈利。

## 瑞銀前高層成接班人大熱

據悉，德銀已為尋找克賴恩的取代者廣泛撒網。德國《明鏡》周刊近日報道稱，阿赫萊特納考慮聘請瑞銀前財富業務主管策爾特納為德銀新CEO。媒體提到的其他候選人還包括裕信銀行CEO米斯捷和渣打銀行CEO溫拓思。另據彭博社，德銀CFO馮莫爾特克和副CEO申克、澤溫是有力的內部競爭者。

# fb 高管神言論：保障隱私須付費

【香港商報訊】美國《財富》雜誌昨天報道，Facebook (fb) COO桑德伯格接受NBC採訪時表示，若要完全阻止社交媒體平台通過個人數據創收，則用戶就需要為這種特權付費。

桑德伯格稱，fb的營收幾乎完全源自對用戶興趣和行為的監控，如果取消這種模式，就需要用訂閱費來代替廣告收入。在採訪中，她還反駁了一個被廣泛傳播的「言論」：fb的主要產品就是出售用戶數據。

桑德伯格稱：「這不是真的。我們從不出售數據，我們不會把個人數據提供給廣告主。客戶到fb，希望發布精準廣告，這對小公司非常重要。我們自己做這些廣告，我們自己發布廣告，我們不會把任何個人信息發送給廣告主。」

## CEO 堅持收集數據商業模式

近段時期以來，用戶數據遭「竊用」醜聞讓fb股

價遭受重挫，市值也大幅縮水。儘管fb在報紙上通過廣告向用戶道歉，但多數民眾在隱私問題上已對該公司失去信任。不過，fb創始人兼CEO朱克伯格依然堅持收集用戶數據的商業模式。他表示，廣告商可以使用這些數據，來精準地向目標客戶投放廣告。他稱：「人們告訴我們，如果他們要看到廣告，他們希望看到好的廣告，這需要fb追蹤客戶對什麼感興趣。」

# 西安國際港務區 激活內陸新動能 開拓國際大通道 打造開放新引擎

2017年4月1日，中國(陝西)自由貿易試驗區掛牌成立。西安國際港務區片區作為自貿區三大片區之一，被賦予了建設「一帶一路」國際中轉內陸樞紐港、開放型金融產業創新高地、歐亞貿易和人文交流合作新平台的國家使命，再次站在了中國向西開放的前沿。

自貿區掛牌一年來，西安國際港務區按照「開放引擎、創新高地、國際陸港、投資洼地」的總體定位，凝神聚氣，先行先試，積極探索自貿區建設可複製推廣的創新經驗，紮實營造法治化、國際化、便利化的營商環境，努力建成高標準、高水平的自貿區。作為中國首個國際內陸港，自貿區虹吸效應現已凸顯，西安國際港務區正成為陝西開放型經濟的新引擎。

據統計，2017年4月1日至2018年2月底，西安國際港務區片區新增企業1661戶，同比增長56%；新增註冊資本349億元，同比增長155%。國際貿易、現代物流、臨港產業、金融服務、電子商務、文化體育六大產業蓬勃發展，國際陸港、商貿物流區和新金融產業示範區建設如火如荼。

## 做實貿易便利化 建設開放大通道

作為西安踐行國家「一帶一路」倡議、打造「對外開放新高地」及「絲綢之路經濟帶新起點」橫跨亞歐的鐵路運輸大通道，一路向西飛馳的國際貨運班列，已成為西安國際港務區對外開放的標識。

為了將自貿區這塊「試驗田」耕耘好，西安國際港務區創新中歐班列(長安號)運營模式，委託港多式聯運等公司合作運營。今年截至2月底已開行91列，運送貨物總重約10.66萬噸，基本實現每天2-3列的常態化運行。

同時，完善開放大通道體系，開通了西安至中亞五國、漢堡、布達佩斯、科沃拉及俄羅斯等幹線通道，常態化開行了往返青島港的「五定班列」，基本實現中亞及歐洲地區主要貨源地的全覆蓋，在德國法蘭克福、哈薩克斯坦卡拉干達州等地設立8處「海外倉」，初步形成了國際、國內、區域三級海陸空物流大通道體系。

推進貿易合作與監管服務創新，積極申報國檢試驗區，啟動了區域口岸合作，與迪拜多種商品交易中心自由區(DMCC)達成了合作協議，開展了創新海關監管模式等17個創新試點，總結梳理自貿區創新案例，形成了大包過機、艙單合併、設立海外倉等15個創新案例，其中自貿政務服務驛站入選省級優秀創新案例。

強化西安港口岸功能，汽車整車進口口岸正式獲批，糧食進境指定口岸、肉類口岸運行良好。基本形



中國(陝西)自由貿易試驗區西安國際港務區



「西安港」成「絲綢之路經濟帶」上最大的國際貨物中轉樞紐港

成了適合內陸地區的港口口岸體系。

## 推進金融便利化 釋放政策疊加紅利

去年9月舉辦的第五屆中國西安金融產業博覽會上，西安國際港務區新金融產業三大配套服務機構，陝西自貿區仲法院、陝西自貿區國際商事調解中心、西安國際港務區「金門雲」新金融產業雙創空間揭牌，進一步釋放內陸港產業優勢和自貿區政策優勢帶來的紅利。以中民投、關天國際、陝西金控等為代表的新金融產業集群在園區快速崛起，成為陝西省、西安市融資租賃產業聚集區、陝西省商業保理試點區域。

支持企業開展跨境融資業務，協調推動陸港集團以境外發債方式進行跨境融資，成為陝西自貿區內企業成功發行的首隻外匯債券，在香港市場成功發行3年期、2億美元的境外債券。

中西部陸港金融小鎮的建設，是做大大宗商品線上交易的最佳佐證，銅、鋁等大宗商品線上交易日趨活躍。去年線上交易額達730億元，客戶數570家；去年園區電商企業線上交易額達1000億元，提前實現「2018年打造千億級電商產業聚集區」的發展目標。

## 加快投資便利化 凸顯「吸金洼地」效應

西安國際港務區積極借鑒上海、福建、天津、廣東等地先進經驗，先行先試，在投資管理、貿易服務等方面探索創新，用足用好自貿區優勢，推進投資便利化。

圍繞臨港產業、商貿物流、電子商務、新金融、文化體育健康等主導產業，出台了國際招商引資和招才引智「黃金十五條」，量身定製了電子商務、新金融、開放型經濟等產業扶持政策。

建設產業轉移聚集區，引進了安博物流、浙江傳化、蘇寧、申通、圓通、京東、中民投等一大批國內外知名平台龍頭企業，為下一步自貿區產業快速聚集、井噴式發展奠定了基礎。

## 提升服務便利化 創造一流營商環境

在自貿區建設中，西安國際港務區不斷深化「行政效能革命」，全力當好「五星級小二」，藉助網絡信息技術，讓信息、數據多跑路，讓企業、群眾少跑腿，推行並聯審批、多證聯辦，不斷提升政務服務水平，營造一流的投資服務環境。

積極探索推行「一口受理、多證聯辦」，大力推行「互聯網+政務服務」；搭建了政務中心-街道便民服務中心-自貿服務驛站三級服務體系；建設全省首個24小時自助政務服務區，藉助「互聯網+」手段，為辦事企業和群眾提供24小時「不打烊」的自助服務。全力壓縮市場准入審批承諾時間。

## 促絲路人文交流 民心相通文明互鑒

3月20日，西部首屆海外文化藝術品保稅展示拍賣在西安國際港務區拉開帷幕。這是陝西自貿區首次運用「保稅+文化展示+拍賣」的模式引入國外文化藝術品舉辦國際交流展覽、展示和拍賣活動，在西部地區也是首創。

西安國際港務區充分發揮自貿區和內陸港疊加優勢，積極引導企業走出去、引進來，全力打造歐亞貿易和「一帶一路」人文交流新平台。持續加強與絲路沿線各地文旅合作，與烏茲別克斯坦塔什干市、撒馬爾罕市、布哈拉市簽署了文化旅遊合作協議，初步完成了絲路人文交流館、絲路文化博物館的策劃設計方案。

秉承「開放、創新、合作、共贏」的精神，堅持「服務西部、示範全國」的理念，中國(陝西)自由貿易試驗區西安國際港務區將對標國際，放眼未來，進一步做實國際開放大通道，不斷加快貿易基地建設，加大招商引資力度，持續創新營造一流環境，全力打造西部投資貿易新樂土、制度創新新高地、開放發展新平台、內陸自由貿易港。

2018年，西安國際港務區計劃開行中歐、中亞班列總數將突破1000列。