



香港商報

Hong Kong Commercial Daily
中國政府特許在內地發行之報刊

財經大報 商界平台
2018年12月10日 星期一

今天出版2疊共24版
1952年創刊 第23717號
香港政府指定刊登法律廣告有效刊物
港澳台及海外每份零售7元港幣
廣東省外每份零售5元人民幣
廣東省每份零售4元人民幣



《帶路》

李秀恒以鐘表業起家、發迹，流麗的鐘表世界，或激發出他的藝術靈感，促使他拿起相機，並獲今年國家地理雜誌邀請，出版個人攝影集——《帶路》（如圖）。

800多張照片，藉着專業的鏡頭，透過攝影技巧，也通過商家視角，真實清晰地呈現「一帶一路」沿線地區的風貌。從西安起步，橫跨亞歐大陸，遍踏30多個國家，展現出「一帶一路」延展古代絲綢之路的輝煌，更可一窺內地新經濟宏略之片貌。

港須慎對貿易戰影響

貿易戰烽煙已起，中美的緊張關係波及全球，香港自然不能獨善其身。李秀恒認為，貿易戰不是短期能夠解決的問題，且必然對香港產生影響，主要是進出口貿易方面。但是，由於貿易戰使美元走強，港元在聯繫匯率制度下亦會處於強勢，故他預期將有更多資金流入本港，使本港資金維持充裕。然而，資金充裕的同時也意味資金滯留，這些資金的擁有者不過把香港當作避難所，最後可能會導致香港出現泡沫經濟。

開發「一帶一路」國家

在貿易戰之下，李秀恒亦聽說港商在內地的廠房需要停工。對此，他建議港府可輸入具備技術的外勞，在境內設置小型工場，作為緩衝地帶，以避過稅收規限，以往港資在改革開放中取得的經驗亦可派上用場。同時，港府可物色一些鄰近的地區，如「一帶一路」沿線國家，設立香港工業加工區，並爭取一些政治、資產等方面的保障，以協助受貿易戰影響的港資遷移生產地點。

內地發展高增值市場

至於對內地的影響，李秀恒直指貿易戰將成內地經濟增長的阻力，他認為內地應優化內需市場，提升廣大人民的購買力。雖然內地市場極其龐大，但過去集中於低增值市場，未來可注重提高產品的素質，發展高增值市場。再者，他贊同習近平主席大力整頓政府內部問題，簡化部門之間的往來和行政，去除繁瑣程序。同時，政府可以集中火力開發科研，提升自身的科研力量，自然而然減少外來的牽制。

港資北上經歷三階段

李秀恒：香港從投資帶動者變為服務提供者

隨着國家改革開放，香港輕工業逐漸北移，令香港成為改革開放重要的貢獻者與受惠者。上世紀80年代，有「鐘表大王」之稱的香港經貿商會會長李秀恒就已北上設廠，見證了內地40年來的發展變遷。他在接受記者訪問時從「三大階段」切入，細述了香港從帶動內地經濟發展到後來轉型成為服務提供者的背景、過程與意義。

香港商報記者 呂婉玲



港式管理進入內地

1980年代中後期，李秀恒在港的鐘表生意已很成熟，但他仍選擇北上發展鐘表業務，工廠主要設於深圳、東莞一帶，這亦是當時港資北上設廠的核心地帶。他表示，改革開放的前20年可被視為第一階段，那時內地土地多、勞動成本低，對環保方面沒有嚴格的要求，因此吸引大批港商北上打拚。根據國家商務部的統計，港澳投資一度佔內地吸引外資總額逾80%。於是，港式管理模式滲進內地，內地企業吸收了港資在營商上的法則、理念及種種優點。他稱：「改革開放起初十多年，可說是香港帶動內地的經濟發展，亦是香港企業帶領內地產品走向國際、走向文明的時期。」

80年代的內地，經濟上處於蓄勢待發的階段，到處都有在建中的基建。李秀恒就經歷了那時工廠日常營運的困難，「當時內地的交通相當不便，運輸設備亦較為落後，工具需要經過田基才能運到目的地，汽油時有時無，電力也不是保證天天有。不過人工平，始終是最吸引的地方」。同時，他又形容內地是港商的大靠山，即使面對源源不絕的訂單，身處內地的港商亦能從容接下，這也促使香港的出口業和製造業得以蓬勃發展。

「你中有我，我中有你」

及至香港回歸，兩地迎來了改革開放的第二階段，即「你中有我，我中有你」，港商亦迎來了嶄新機遇。回歸以後，內地開放內銷市場，在內地設廠的港商獲得內銷權，頃刻間港商坐擁內地十多億人口的龐大市場。李秀恒稱：「港商本身在內地只是幫別的品牌做工，但因內銷權開放，港商們在內地打滾久了又有了人脈，於是不再只作製造加工，而是開展了零售、分銷、推廣一系列營商策略。當時很多港商都是前店後廠，更藉此建立了自己的品牌。」不再只為他人作嫁衣裳，港式製造在內地還大受歡迎，「內地很看重香港產品的質量，原本在港只屬中檔的產品，返到內地便成了高檔」，當時很多香港品牌，如金利來等都相當成功。

此時，中資企業亦開始來港發展。回歸後，中資以香港為平台實現了「走出去」，如華潤集團、中信泰富、越秀、越海集團等，這些企業都藉香港成功將業務範圍拓展到國外。李秀恒表示，港資和中資在此階段互相學習、互相合作，雙方借鑒了彼此的模式並相互需要，「中資需要香港作為平台，港資也需要內地的市場，大家在過程中充分交流」。

港轉型為金融服務者

30年過去了，隨着改革開放成效逐漸顯現，內地經濟快速崛起。李秀恒表示，此時香港漸轉變成金融服務的提供者，以補足內地高速發展的所需。「內地經濟變強的同時亦呈現出方方面面的進步，包括管理制度、人才培訓、科技等，人民的消費能力也大大提

兩地經濟合作

「三大階段」

第一階段	年份	1978 - 1996
	發展概況	港資北上
	主要特點	中資吸收港資優點
第二階段	年份	1997 - 2007
	發展概況	港資獲得內銷權，前店後廠進行零售；中資來港拓展業務
	主要特點	雙方互相學習、合作，互有你我
第三階段	年份	2008 - 2017
	發展概況	香港提供服務，補足內地發展需要；中資來港上市
	主要特點	中資南來為主，港資提供金融服務

升。於是香港開始提供專業服務，其中最重要自然要數提供股票交易市場，吸引眾多中資來港上市。」

李秀恒還補充道，時至今日，港交所超過一半的股票皆為中資股，港交所對中資企業的重視程度可見一斑。除此以外，香港亦成為人民幣海外交易中心，貨幣上的障礙得以消除，香港逐漸發揮出自身金融中心的優勢。

保持超級聯繫人角色

當問到香港未來的角色可會有所調節時，李秀恒表示，大體上不會改變，香港會始終扮演著超級聯繫人的角色和優勢。「香港屬於完全自由和開放的經濟體，且是中西文化交融的地方，又有國際認可的制度，其超級聯繫人的角色既無可取代，也長久不

李秀恒小檔案

外號	香港鐘表大王
職位	金寶控股有限公司董事長
公司業務	創立於1989年，業務包括鐘表製造、鐘表零件貿易，近年擴展至電子、運輸、金融及房地產等領域
社職	香港中華廠商聯合會永遠榮譽會長、香港經貿商會會長、香港中華出入口商會副會長、中華海外聯誼會常務理事、香港中華文化藝術推廣基金主席
公職	第十一屆全國政協委員、香港貿易發展局理事會成員
榮譽	1991年香港十大傑出青年、1993年香港青年工業家
興趣	攝影、古董收藏、藝術鑑賞、書法

變。」李秀恒明言，香港可發揮的作用與中資息息相關，「中資有時或會受國際政治問題的阻礙，如近日中美貿易問題，而香港可以在中間調和，有助中資的拓展。」

李秀恒指出，港商北上初期以工業為主，但時至今日，「內地不單勞動成本有所上升，環保費用也大大提高，而稅收方面又無特別優惠」，諸多原因令港商在改革開放中的發展模式有所改變，「以往是以生產性為主，現在已轉變為以服務性作主導。至於港商的設廠地點，亦逐漸轉向東南亞一帶地區」。

40年的時光不短促，李秀恒剛好見證了國家接近半個世紀的經濟轉變，港商北上有時、推動有時、轉型有時，惟香港作為聯繫人的地位始終不變，依舊能在改革開放的道路上，發揮自身應有的獨特作用。

大灣區發展離不開香港

改革開放走過40年，正如國家主席習近平所言，改革開放只有進行時，沒有完成時，而大灣區勢必

成為內地未來經濟發展的重中之重，香港作為大灣區的一部分，在其中自然亦有着不可取代的地位。



李秀恒認為，本港在大灣區建設中將一如既往保持舊有優勢，乘着備受國際認可的法律制度和健全的司法制度，以及暢通的簽證和免稅制度，令香港始終維持着良好的營商環境。再者，高鐵香港段及港珠澳大橋已經開通，有了硬件基礎的配合，兩地的交流將更加便捷，這也十分有利於香港鞏固固有優勢。

除了是成功的廠家和商人，李秀恒亦是標準的古董收藏家和攝影發燒友。
記者 崔俊良攝

港要扭轉創科劣勢

李秀恒指出，大灣區發展應「做好分工，各展所長，取長補短」。過往香港作為全國的航運中心，但如今，內地很多地方的航運設備漸趨完善，未來航運中心很可能會轉移到鹽田。此外，他十分看好深圳，認為深圳在四個經濟特區當中最為成功，改革開放取得的成效最為顯著，將來深圳具有發展大型金融市場的潛質。

在當代，創新科技發展極其重要，李秀恒認為未來十年，智能產業將取代傳統產業。在這方面，內地比香港更具優勢，原因是本港要發展創科，必會引發私隱、監管等問題，反觀內地，沒有這些包袱，爭議較少，發展創科相對來得輕省。他建議港府高層應改變固有概念，更多更深刻地了解創科產業及其前景，扭轉香港在這方面的劣勢。