

慶祝新中國



華誕

中資機構見證香港與祖國共進共榮

# 王鋒：交行深耕香港睇好未來

新中國成立70年以來，取得了舉世矚目的成就。香港與祖國共進共榮，成長為國際三大金融中心之一。交通銀行首席專家、交通銀行香港分行行政總裁、交銀（香港）董事長王鋒表示，回顧過去70年，香港與祖國「同呼吸、共命運」，作為香港經濟重要組成部分的在港中資機構，一直和香港全人一起積極推動國家和香港的經濟發展和金融市場建設。

## 改革開放促內地與香港雙贏

回顧交通銀行（3328）在香港的發展歷程，王鋒表示，早在1934年，交通銀行已在香港設立首家海外分行，並於2005年成為首家在香港上市的中國內地大型商業銀行，至今服務香港85年。現在，交通銀行香港分行已由最初以經營押匯和匯兌業務為主，發展成為一家提供多元化、全方位財富管理服務的綜合性金融機構，得到了廣大客戶的信賴和支持，「我們與國家和香港一同進步，全力支持『一國兩制』行穩致遠」。

上世紀50年代，新中國成立不久，為突破帝國主義對新中國的經濟封鎖，香港發揮了特殊的中外聯絡基地作用。此後，香港就一直成為中外交往的「橋樑」與「窗口」。1978年，國家開始改革開放，這是一個極其重要的歷史節點。王鋒指：「70年代之前，香港的金融活動主要以外國資本為主。改革開放後，隨着內地經濟騰飛，在港中資銀行數目日益增加。1978年，香港開啓了真正的『窗口』時代，香港資金、人才、先進的管理理念等，無不紛紛被內地企業吸納。同時，內地不斷向專業化、市場化方向推進，給香港市場帶來了源源不斷的商機，大大促進了香港金融業的壯大與繁榮，真正是實現雙贏。」從1978年至2018年，中國創造了40年平均經濟增速9.5%（按可比價格計算）的壯舉，對外貿易額年均增速更是高達14.5%（以美元計價），「堪稱世界經濟奇蹟」。

## 從紅籌時代到新中資力量崛起

上世紀80年代至90年代，是中資機構在香港蓬勃發展的年代。「隨着香港前途逐漸明朗，香港中資企業開始從事資本運營，開創了一個紅籌時代。」王鋒指，「在紅籌基礎上，從90年代開始，在港上市的新中資力量誕生，對香港乃至全球資本市場都產生了深遠影響。紅籌企業崛起和H股上市大潮，使香港資本市場格局發生巨大變化，帶動中資金融機構在港發展壯大。1997年香港回歸以後，在「一國兩制」之下，內地和香港兩地金融市場互聯互通日漸成為大趨勢。」

王鋒表示，進入21世紀，隨着內地加入世貿組織，加快實施「走出去」和「引進來」戰略，以及推出一系列惠港政策（如《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》（CEPA）、開放內地居民赴港澳「自由行」等），在港中資銀行迅速抓緊機遇，其規模和地位蒸蒸日上。

據香港金融管理局年報顯示，1990年，在港中資銀行資產規模為3970億元，在

香港銀行業資產總額中佔7.59%。到2007年末，香港中資銀行總資產就增至16320億元，相比1990年增長3.11倍，在香港銀行業資產總額中的佔比升至15.76%，比1990年提高了近1倍。

## 交行率先來港上市「不簡單」

「正是這個時期，交通銀行選擇來港上市。」王鋒指，交通銀行來港上市，由國有股份制商業銀行轉變為國際公眾持股銀行，成為第一家赴境外發行上市的內地大型商業銀行，為日後同業提供海外募股的範本，在國際舞台展示了中央政府推進銀行業改革的決心。交通銀行在改革和上市進程中每一步都非常關鍵，對中國銀行業改革都具有借鑒意義和啓示作用。

不過，說起交通銀行為來港上市所做準備，王鋒直言「並不簡單」。他透露，交通銀行很早便開始為引資進行準備工作，包括聘請會計師事務所按照國際標準審計進行資產評估，同時聘請國際知名投資銀行擔任財務顧問，提升審計報告以及信息披露方面的水平，逐步與國際標準看齊。

「2004年，國務院正式批准交通銀行深化股份制改革整體方案，交通銀行啓動財務重組。財務重組完成後，交通銀行的不良貸款率大幅降低，撥備覆蓋率及資本充足率大幅提高。」王鋒指，「同年8月，交通銀行與滙豐銀行簽署戰略合作協定。這項交易不僅為交通銀行補充了資本金，也為交通銀行赴海外上市添加了重量級砝碼。更重要的是，國際一流商業銀行進入交通銀行，為交通銀行迅速引入了先進銀行的管理理念，為制度和產品奠定了良好的基礎。經歷重重挑戰，2005年6月23日交通銀行成功在香港聯交所正式掛牌。」

王鋒指，交通銀行在中國金融領域中創造了多個「第一」：第一家全國性股份制商業銀行、第一家完成財務重組並引入世界級著名商業銀行為戰略投資者的中國大型商業銀行、以及第一家在海外公開發行上市的國有商業銀行。「交通銀行始終走在中國銀行業改革的前列，通過海外上市主動躋身國際資本市場，創建國際一流商業銀行，對接國際標準，加快體制和機制改革，以實現提升競爭力及股東價值最大化的目標。」

## 中資銀行成中流砥柱

在內地金融開放和人民幣國際化的歷史機遇下，交通銀行香港分行在港業務發展越來越快。王鋒指，自2010年以來，交通銀行香港分行連續多年擔任離岸人民幣國債機構部分的獨家發行及交存代理；2018年，交通銀行香港分行作為獨家發行、交存代理及財務代理，成功協助中國人民銀行首次在港成功發行央行票據；2019年，交通銀行香港分行成功在境外債市發行人民幣、港幣、美元多幣種多年期「粵港澳大灣區」主題債券等。中國與香港的股票市場開通「滬股通」及「深港通」後，交通銀行（香港）有限公司為客戶提供每日24小時網上證券服務和證券交易專線服務。

扎根香港，在港中資機構越來越壯大，與香港共繁榮。據香港金管局年報顯示，截至2018年末，香港中資銀行總資產增至88450億元，較2007年增加4.42倍，在香港銀行業資產總額中的佔比升至36.78%，比2007年佔比提升了1.3倍，成為香港銀行業的中流砥柱。

現時，香港中資銀行業協會內在港的中資持牌銀行已有21家，加上有限牌照銀行、接受存款公司等其他金融機構，會員合共達33家。王鋒指，「可見中資機構看好香港未來表現，對香港金融和銀行業有信心。」

## 香港中資銀行資產變化

（單位：港元）

年份	總資產規模	佔比
1994年	3970億	7.59%
2007年	16320億	15.76%
2018年	88450億	36.78%

資料來源：香港金管局

本圖片來源：

交通銀行股份有限公司香港分行（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）及交通銀行（香港）有限公司（交通銀行股份有限公司全資附屬公司）



交通銀行首席專家、交通銀行香港分行行政總裁、交銀（香港）董事長王鋒表示，回顧過去70年，交通銀行與祖國「同呼吸、共命運」，和香港全人一起積極推動國家和香港的經濟發展和金融市場建設。

## 助力人幣「走出去」交行領先一步

2009年，國務院決定開展跨境貿易人民幣結算試點，邁開人民幣國際化的關鍵一步，人民幣國際地位穩步提升。而香港作為現時最大離岸人民幣中心，可借助人民幣國際化的新機遇，助力人民幣「走出去」，開拓新的金融業務與市場，為香港金融中心再添一份優勢。十年過去，2019年前8個月，香港人民幣清算金額178萬億元人民幣，按年增長17%，清算量超過455萬筆，按年增長23%。香港地區的人民幣支付清算量遙遙領先，佔境外人民幣的清算總量超過70%。

王鋒指，未來中央將加速推動人民幣國際化，充分發揮人民幣在國際經濟交往中

的計價、結算和價值儲藏的職能。而交通銀行香港分行從2004年起就積極配合人民幣國際化發展，在人民幣國際化道路上有着自身的傳統和優勢。他指出，交通銀行香港分行承傳交通銀行的創新思維，實踐了多項領先業務，成為香港首批推出人民幣服務的銀行之一、首批在港發行離岸人民幣債券的內地金融機構之一和首批參與跨境貿易人民幣結算的試點銀行之一，並辦理人民幣跨境結算的第一單交易，率先獨家代售全港第一隻人民幣合格境外機構投資者（RQFII）基金，並成為首批參與「債券通」業務機構之一等。



2004年，交通銀行與香港上海滙豐銀行正式達成戰略合作，成為首家成功引進境外戰略投資者的中國大型商業銀行。

## 瞄準「帶路+灣區」機遇

展望未來，王鋒表示，在新一輪國家改革開放進程中，香港將首收其利。雖然正面臨貿易衝突等不明朗因素，但「一帶一路」倡議、粵港澳大灣區建設將給香港帶來新的機遇。作為國際貿易中心、國際金融中心，香港需要開拓全球不同市場，結合不同力量，成為「一帶一路」的投資、融資、發債和財務管理平台。他續指，香港的法律、會計和工程等多項專業服務達世界水平，能滿足沿線地區對高端服務的需求。而本港一些如旅遊、鐘表、服裝、餐飲等中小企業，亦可在這個大環境下找到自己的市場，拓展商機，從「一帶一路」建設中受惠。

王鋒續指，交通銀行香港分行已設立「一帶一路及大灣區金融部」，發揮集團網絡優勢，促進企業發展，為粵港澳大灣

區高質量發展帶來積極貢獻。交通銀行將積極融入國家發展大局，和香港同仁共同努力，建設升級香港這個中國的、也是世界的雙向開放經貿、金融「橋頭堡」。

此外，對於近年來發展火熱的金融科技，王鋒認為，人工智能、金融科技等重點領域的突破，勢必成為香港金融業升級轉型的重要契機。交通銀行高度重視科技發展，其中交銀（香港）推動金融科技發展，致力打造智慧型銀行。其位於中環全新的「數碼服務區」將實體網點及網上銀行服務相互結合，給客戶帶來創新科技、個人化的財富管理、數碼服務新體驗。交通銀行未來將會加大力度，推動人工智能技術及區塊鏈等創新技術應用，持續優化財富管理及線上服務。



2005年，交通銀行在香港聯合交易所H股上市。

1999年，交通銀行香港分行營運中心正式對外營業。