

慶祝新中國



華誕

港區全國人大代表、飛達帽業(1100)董事總經理顏寶鈴從白手起家，到擁有全球唯一上市帽業製造品牌，凡此種種離不開國家的政策和扶持。適逢70周年國慶，她對於能夠見證國家今天的經濟騰飛由衷地感到自豪。回首開拓事業版圖的歷程，顏寶鈴說道，緊緊跟住國家發展的步伐是第一步，更關鍵的是自己要明白「路該如何走」。

香港商報記者 呂希蘊

「和大多數香港企業家相比，我的經歷或許更加特殊。」顏寶鈴談及自己當初創業時的經歷時，流露出溫暖的笑容。生於福建的她，從小在內地接受教育，了解國家的近代發展史。經歷國家經濟困難時期的顏寶鈴，養成了刻苦耐勞、拼搏奮鬥的精神，也深深明白「穩定」和「發展」的重要性。

成功上市繫於國家支持

顏寶鈴靠著一雙手，到上世紀八十年代，與其丈夫一齊來到香港創業。適逢當時內地開始改革開放，眾多香港企業家紛紛前赴廣東省謀求發展。他們將目光鎖定在製造業，抓住機遇，開始在深圳設廠。她坦言，在政策方面，內地對港商提供了很大的支持，給予了她走向深圳，尋求發展的信心。

顏寶鈴用了10多年的時間，便成功將公司上市。顏寶鈴坦言，這離不開國家政策扶持。她表示，廣東和香港在語言、文化有許多相通之處，加上擁有充足的勞動力資源，所以非常適合製造業發展：「『前店後廠』不僅使走向內地的港商們受益，廣東也因此而躍升成為『世界工廠』。」顏寶鈴認為，這是因為國家走對了方向，大家才有機會走正確的路。

國家政策指明方向

從去年至今，中美貿易戰不斷發酵，美國採取的關稅手段，導致以出口為主的內地製造業，在經營方面舉步維艱。可惜的是，作為全球唯一上市的帽業製造品牌，飛達帽業幾乎沒有受到中美貿易戰帶來的負面影響。顏寶鈴說：「這是因為『一帶一路』倡議帶來的契機，當然，也有自己在貿易戰發生前提前準備所致。」

顏寶鈴早於2013年，已帶領公司「走出國門」。



顏寶鈴接受專訪時表示，對於見證國家今天的經濟騰飛由衷地感到自豪。

記者 馮瀚文攝

2013年，國家提出「一帶一路」戰略，當顏寶鈴發現孟加拉國位列「一帶一路」沿線，便毅然決定實行這個計劃。回首往事，顏寶鈴直說：「這是國家政策指明的方向。」

「我一直都相信國家的政策。」顏寶鈴說，她充分了解「一帶一路」倡議後，認為這將是企業發展的難得契機：「『一帶一路』倡議涉及全世界65個國家、6.3%人口、影響全球30%的經濟總量；基於孟加拉與我國外交關係良好，加上孟加拉具備充足的年輕勞動力，且員工薪資水平亦遠低於內地，故將產能轉移至當地，不失為好選擇。」

「經歷動蕩才能體會發展」

美國總統特朗普上任後發動貿易戰，內地製造業迎來近年前所未有的寒冬。顏寶鈴坦言：「如果不採取任何的措施，沒有任何一個製造業的企業可以承受得了這麼高的關稅，更別說是渡過危機。」當許多企業開始試圖將生產轉移至生產成本較低的國家的時候，飛達帽業已經完成了這一項任務，進入了新的發展階段。

「只有經歷過動蕩，才能體會到穩定的社會才能帶來穩定的發展。」年輕時曾經歷過困難的顏寶鈴指，要珍惜來之不易的發展成果，因而在企業的經營上亦具有憂患意識，能夠做到高瞻遠矚、未雨綢繆。

顏寶鈴簡介

Table with 2 columns: 職位, 現任公職, 曾任公職, 獎項及勳銜. Lists various roles and awards of Yan Bao Ling.

分享經驗搭建內企「出海」橋樑

進軍孟加拉不僅是顏寶鈴事業的重要一步，也為一眾內地企業「出海」提供成功案例。面對中美貿易戰的衝擊，顏寶鈴承認，內地製造業正面臨空前困難，她期望通過分享自己的經驗，搭建內地企業「走出去」的橋樑；又指若能幫助內地企業落戶當地，對自己和華商都是一個福祉，並且是她本人回報國家對她的培養的機會。

回首開拓孟加拉的歷程，顏寶鈴感慨萬千：「跟住國家政策的步伐是第一步，但更關鍵的是企業自己要明白，路該如何走。」她認為，獲得當地人民的支援和信任，是企業凝聚發展力量的重要因素。

繫於取信當地人民

萬丈高樓從地起，顏寶鈴進軍孟加拉之路，並非想像中順利。顏寶鈴稱，當地水力、電力、網絡、公路等基礎設施幾乎是一窮二白，待解決修路、發展電力、解決供水等問題後，飛達帽業才成功建立位於孟加拉的生產基地。

2017年，顏寶鈴率領成立「孟加拉華僑華人聯合會」，擔任該會永遠名譽會長。「孟加拉華僑華人聯合會」銳意幫助有意前往孟加拉發展的企業，協助他們了解當地政策及設廠的相關資訊。

今天，不論是香港企業，以至內地每一個省、市、自治區內的機構，都會通過顏寶鈴旗下的「孟加拉華僑華人聯合會」了解前赴孟加拉發展的資訊。及至今年，孟加拉政府同意並批給了2300畝土地，用於外來的華商設廠。

顏寶鈴還特意邀請孟加拉代表來香港，向有意進軍孟加拉的企業講解當地情況。顏寶鈴說：「但凡他們遇到任何困難，我們協會都會努力提供各種說明，如果能幫助其他企業走出去，這將教我們非常自豪。」

顏寶鈴希望，往後前赴孟加拉的企業可少走彎路，無須再次體會她當初的艱辛，因此便主動跟當地政府商議，確保當地保稅區的水、電力與網絡的供應，協助這些企業落地。



顏寶鈴與孟加拉當地員工一起盛裝慶祝節日。 飛達供圖



顏寶鈴在孟加拉捐建市場。 飛達供圖



顏寶鈴在孟加拉捐建孤兒院。 飛達供圖

從白手起家到擁有全球唯一上市帽業製造品牌，顏寶鈴珍惜來之不易的發展成果。 飛達供圖



飛達集團和顏寶鈴個人屢獲社會嘉獎。 記者 馮瀚文攝

大灣區可成 青年莫負好時光

《粵港澳大灣區發展規劃綱要》年初盛大出台。顏寶鈴認為，中央構建「粵港澳大灣區」將會為年輕人帶來最好的機會。顏寶鈴親述，她在深圳見到大量年輕人，他們對創業充滿激情，在尋求發展機會之際，充滿信心和憧憬，認為這是難能可貴的。她提到，目前很多選擇到粵港澳大灣區發展的香港年輕人，取得了不俗的成績，期望更多香港年輕人向前輩學習，不

要虛度大好時光。談及未來粵港澳大灣區的發展，她認為，香港是粵港澳大灣區的龍頭城市，具有國際視野及豐富的管理經驗與資源，不僅要對香港的未來充滿信心，也要對整個粵港澳大灣區的未來充滿信心。顏寶鈴身體力行，計劃利用公司位於深圳布吉的100畝土地，建立低碳高科技工業園作為粵港澳大灣區青年的創業基地，支援區內

青年創業。對於年輕人，顏寶鈴有何寄語？她說：「讀書是你的本錢，動力才是你走得遠的條件；接受教育可以讓我們更好的充實自己，要不斷學習，也要利用好政府和國家給予的平台。」她希望年輕人要多思考自己的人生價值，有付出才有機會成功；如果遇到瓶頸，須要冷靜地反省與思考，不要辜負國家的支持和期待，要多作實質貢獻。